



**WYDZIAŁ
BUDOWY MASZYN
I LOTNICTWA
POLITECHNIKI RZESZOWSKIEJ**

ZARZĄDZANIE STRATEGICZNE

dr inż. MAGDALENA BUCIOR

KATEDRA TECHNOLOGII MASZYN

I INŻYNIERII PRODUKCJI

e-mail: magdabucior@prz.edu.pl

Pokój: L-29.48

Telefon: 17 743 2019

Konsultacje: <https://mbucior.v.prz.edu.pl/konsultacje>

Efekty kształcenia

	MEK	Student, który zaliczył zajęcia	Formy zajęć/metody dydaktyczne prowadzące do osiągnięcia danego efektu kształcenia	Sposoby weryfikacji każdego z wymienionych efektów kształcenia	Odniesienie do efektów kształcenia dla kierunku i stopień pokrycia	Odniesienie do PRK
X	MEK01	Posiada ogólną wiedzę na temat otoczenia przedsiębiorstwa i zachodzących w nim procesów. Ma podstawową wiedzę dotyczącą sposobu realizacji procesu zarządzania strategicznego oraz elementów tworzących koncepcję zarządzania strategicznego. Posiada wiedzę dotyczącą współczesnych metod analizy i planowania strategicznego. Zna tendencje rozwojowe zarządzania strategicznego.	wykład	egzamin cz. pisemna	X K_W03 + X K_W05 + X K_W09 ++ dodaj	P7S_WG P7S_WK
X	MEK02	Stosuje współczesne metody analizy i planowania strategicznego do badania otoczenia oraz podsystemów i systemu przedsiębiorstwa, zna ich możliwości, ograniczenia i aspekty ekonomiczne. Potrafi także przeprowadzić krytyczną ocenę rezultatów analiz.	ćwiczenia problemowe	raport pisemny, prezentacja	X K_U11 + X K_U12 ++ X K_U14 + X K_U15 + X K_U18 ++ dodaj	P7S_UW

Układ zajęć w planie studiów: sem: 1 / W15 C15 / 3 ECTS / E

Treści kształcenia - wykład

- Współczesne tendencje w gospodarce i zarządzaniu.
Otoczenie przedsiębiorstwa (MEK01).
- Misja, wizja strategiczna, cele i zadania przedsiębiorstwa.
Proces i założenia zarządzania strategicznego (MEK01).
- Strategia - pojęcie, typy, proces budowy i reguły tworzenia (MEK01).
- Analiza strategiczna otoczenia przedsiębiorstwa (MEK01).

Treści kształcenia - wykład

- Metody analizy potencjału strategicznego przedsiębiorstwa (MEK01).
- Analiza SWOT, Analiza SPACE. Techniki analizy portfelowej (MEK01).
- Implementacja strategii. Tendencje rozwojowe w zarządzaniu strategicznym (MEK01).

Treści kształcenia - ćwiczenia

- Opracowanie modelu przedsiębiorstwa z uwzględnieniem rozwiązań IoT (Internet of Things). Projektowanie struktury organizacyjnej przedsiębiorstwa (MEK02).
- Tworzenie strategii przedsiębiorstwa. Budowa i analiza map grup strategicznych (MEK02).
- Analiza Pięciu sił Portera (MEK02).
- Analiza kluczowych czynników sukcesu. (MEK02).

Treści kształcenia - ćwiczenia

- Analiza i ocena strategiczna przedsiębiorstwa. Praktyczne zastosowanie analizy SWOT (MEK02).
- Analiza portfela produkcji przedsiębiorstwa. Praktyczne zastosowanie macierzy McKinsey (MEK02).
- Prezentacja projektu (MEK02).

Sposób wystawiania ocen składowych zajęć i oceny końcowej

Wykład

Egzamin przeprowadzany jest w formie pisemnej. Warunkiem przystąpienia do egzaminu jest uzyskanie zaliczenia z ćwiczeń. Podczas egzaminu sprawdzane jest osiągnięcie efektu modułowego MEK01. Kryteria weryfikacji efektu modułowego MEK01: **ocenę dostateczną** uzyskuje student, który na egzaminie z części sprawdzającej wiedzę uzyska **50-70% punktów**, **ocenę dobry 71-90% punktów**, **ocenę bardzo dobry powyżej 90% punktów**.

Sposób wystawiania ocen składowych zajęć i oceny końcowej

Ćwiczenia

Warunkiem zaliczenia ćwiczeń jest udział w zajęciach oraz systematyczna realizacja ćwiczeń. Wykonanie ćwiczeń zapewnia osiągnięcie efektu modułowego MEK02. **Ćwiczenia wykonywane są w grupach 2-3 osobowych.** Sprawdzenie osiągniętego efektu obejmuje wykonanie wszystkich ćwiczeń, oddanych w formie **raportu pisemnego** oraz ich **prezentację**, w razie potrzeby odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie ich zaliczania.

Sposób wystawiania ocen składowych zajęć i oceny końcowej

Ćwiczenia

Student, który zaliczył na ocenę 3,0: powinien wykazać się znajomością takich metod i narzędzi jak: mapa grup strategicznych, pięć sił Portera, analiza kluczowych czynników sukcesu, analiza SWOT, macierz McKinsey.

Student, który zaliczył na 4,0: dodatkowo powinien umieć wyciągnąć wnioski z analiz przeprowadzonych przy wykorzystaniu nauczanych metod i narzędzi.

Student, który zaliczył na 5,0: powinien wskazać rozwiązania IoT w opracowanym modelu przedsiębiorstwa, wskazać obszar zastosowania benchmarkingu funkcjonalnego oraz umieć wyciągać pogłębione wnioski z przeprowadzonych analiz.

Sposób wystawiania ocen składowych zajęć i oceny końcowej

Warunkiem zaliczenia modułu jest osiągnięcie wszystkich efektów modułowych. Na ocenę końcową składa się 60% oceny MEK01, 40% MEK02. Ocena końcowa ustalana jest jako średnia ważona. Ocena końcowa 5,0 (dbd): 4,600 - 5,000; 4,5 (db+): 4,200-4,599; 4,0 (db): 3,800-4,199; 3,5 (dst+):3,400-3,799; 3,0 (dst): 3,000-3,399.

WYKAZ LITERATURY PODSTAWOWEJ

1. Pierścionek Z.: Zarządzanie strategiczne w przedsiębiorstwie. PWN, Warszawa 2012.
2. Janasz K., Janasz W., Koziół K., Szopik K.: Zarządzanie strategiczne. Koncepcje, Metody, Strategie, Wyd. Difin, Warszawa 2010.
3. Gołębiowski T.: Zarządzanie strategiczne. Planowanie i kontrola. Wydawnictwo Difin, Warszawa 2007.
4. Gierszewska G., Romanowska M.: Analiza strategiczna przedsiębiorstwa. PWE, Warszawa 2003.
5. Gierszewska G., Olszewska B., Skonieczny J.: Zarządzanie strategiczne dla inżynierów. PWE, Warszawa 2013.

WYKAZ LITERATURY UZUPEŁNIAJĄCEJ

1. Stabryła A.: Zarządzanie strategiczne w teorii i praktyce firmy, PWN, Warszawa, 2007.
2. Urbanowska-Sojkin E., Witczak H., Banaszyk P.: Zarządzanie strategiczne przedsiębiorstwem, PWN Warszawa , 2007.
3. Denning S. , Radykalna rewolucja w zarządzaniu. Przewodnik menedżera, Wydawnictwo